

RELATÓRIO DE GESTÃO

1 PLANEJAMENTO E RESULTADOS ALCANÇADOS

1.1 Introdução

Trata o presente documento do Relatório de Gestão do exercício de 2023 do Instituto de Educação de Roraima - IERR elaborado de acordo com as disposições da Instrução Normativa nº 002/2017 TCE/PLENO como Prestação de Contas ordinárias anual desta Unidade Jurisdicionada e consolidada de acordo com a Portaria de Fiscalização nº 001/2020-TCERR, publicada no Diário Eletrônico nº. 344, de 27 de janeiro de 2020.

O Instituto de Educação de Roraima é uma entidade autárquica dotada de autonomia administrativa, financeira, patrimonial, científica e pedagógica, sob a forma de instituição pública com personalidade jurídica de direito público, de natureza multicampi, vinculada à Secretaria de Estado da Educação e Desporto – SEED, conforme Lei Complementar nº 306, de 18 de Janeiro de 2022 que em seu artigo 1º estabelece que o IERR tem como principais competências:

"I - promover o ensino superior e a formação continuada em todos os níveis e modalidades, através de ferramentas de ensino adequadas e recursos tecnológicos interativos para desenvolver o conhecimento científico conjuntamente com os valores éticos, a fim de integrar o homem à sociedade e de aprimorar a qualidade de recursos humanos existentes;

II - ministrar cursos de graduação, de pós-graduação e de extensão, bem como a prestação de serviços e demais atividades afins, objetivando a expansão do ensino superior, da pesquisa e da extensão;

III - realizar pesquisas, estimulando atividades criativas, valorizando o indivíduo no processo evolutivo, incentivando o conhecimento científico relacionado ao homem e ao meio ambiente, fortalecendo e potencializando a vocação produtiva;

IV - participar na elaboração, execução e acompanhamento de políticas de desenvolvimento governamentais, inclusive com a prestação de serviços de consultoria, assessoria ou correlatos;

V - Cooperar e fomentar parcerias e intercâmbios com universidades e demais instituições científicas/educacionais brasileiras ou estrangeiras, na busca da qualidade científica, educacional, tecnológica e cultural necessárias ao processo de autonomia e emancipação do cidadão;

VI - Prestar serviços técnicos especializados a instituições públicas e privadas."

Por sua vez, no artigo 4º é descrito todas as formas de atuação direta do IERR para com a comunidade:

"Art. 4º O IERR oferecerá todas as modalidades de cursos e programas:


Leila Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P. de 19/04/2023


Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 18/01/2023
IERR


Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

- I - Sequenciais por área de conhecimento, em diferentes níveis de abrangência;
- II - Técnico;
- III - Tecnólogos;
- IV - Graduação;
- V - Pós-graduação;
- VI - Extensão."

De modo que, o objetivo principal deste relatório refere-se a realizar uma análise sobre a atuação do IERR naquilo que diz respeito ao cumprimento de suas atribuições, a atendimento de sua missão institucional, às ações desenvolvidas e principalmente aos resultados obtidos fazendo um paralelo entre o atendimento das metas físicas e a execução orçamentária inicial e final no exercício de 2023, conforme o PPA-2020/2023. Para tanto, assume como premissa e fundamentação legal os seguintes instrumentos normativos:

- Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO - Lei Estadual nº 1.720 de 29 de julho de 2022, publicada no DOE nº 4251 de 29/07/2023;
- Lei Orçamentária Anual – LOA – Lei nº 1.795 de 19 de janeiro de 2023, publicada no DOE nº 4366 de 19/01/2023;
- Decreto nº 33.861-E que estabeleceu o Quadro de Detalhamento da Despesa – QDD2023, publicado no DOE nº 4382 de 13/02/2023;

1.2 Planejamento da Unidade Jurisdicionada

No plano plurianual (PPA) do Governo do Estado de Roraima, o Instituto de Educação de Roraima – IERR está enquadrado no **Eixo Educação** e se encontra na **Dimensão Estratégica nº 03 de Inclusão Social**. Considerando sua atuação finalística, isto é, sua missão institucional, o IERR está contemplado com dois programas de execução: **029 – Qualificação de Profissionais para a Educação** e **067 – Desenvolvimento da Educação Superior**,

O Programa 029 tem como objetivo “*habilitar e capacitar os Profissionais da área de Educação para o aperfeiçoamento do ensino público*”, por isso mesmo, de maneira ampla, este instituto compartilha com a Secretaria de Estado de Educação e Desporto – SEED a plena execução desta atividade, principalmente em virtude da mesma adotar como público alvo predominantemente os docentes e técnicos educacionais pertencentes ao quadro de servidores do Governo do Estado de Roraima. De modo que as ações estão separadas por ações programáticas conforme seu público de atendimento, sendo que o IERR tem apenas uma ação programática, a saber: **2394-Habilitação e Capacitação de Profissionais do IERR**.

Segue abaixo o Quadro 1 que contém o descritivo do programa orçamentário 029 conforme relatório do FIPLAN FIP816 – Programa Temático.

Leila Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 18/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

QUADRO 1 - PROGRAMA TEMÁTICO 029

Identificação do Programa de Governo					
Código do Programa	029				
Título	Qualificação de profissionais para a Educação				
Esfera de Recursos - PPA e LOA (em reais)					
Esfera	a) Global PPA (2020-2023)	b) Dotação Posição Final (exercício anterior a 2023)	c) Dotação Posição Final (exercício atual) 2023	d) Remanescente (a - b - c)	
Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social – OFSS	0,00	32.500,00	21.000,00	-53.500,00	
Orçamento de Investimentos – OI					
Outras Fontes					
Total			32.500,00	-32.500,00	
Execução Orçamentária e Financeira do Programa no exercício atual 2023 (em reais)					
Lei Orçamentária Anual 2023					
Orçamento Fiscal e da Seguridade Social					Orçamento de Investimentos
e) Despesa Empenhada	f) Despesa Liquidada	g) Despesa Paga	h) Restos a Pagar (inscrição no exercício atual)		i) Despesa Realizada
			h.1) Processados	h.2) Não Processados	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Restos a Pagar - OFSS - Exercícios Anteriores					
Tipo	j) Posição em 01/01/2023 (exercício atual)	k) Valor Liquidado	l) Valor Pago	m) Valor Cancelado	n) Valor a Pagar
Não Processados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Processados	0,00	---	0,00	15.564,00	0,00
Valores do Programa alocados ao órgão representado pela UJ no exercício atual					
Dotação OFSS	---	Dotação OI	---	Outras Fontes	---

Fonte: FIP 816 FIPLAN/SEFAZ RR 2023

Por sua vez, o programa 067 tem como objetivo “proporcionar a formação acadêmica em nível superior para a população em geral”, logo, as atribuições deste programa funcional são compartilhadas com a Universidade Estadual de Roraima – UERR, que juntamente com este IERR respondem pela política estadual do Ensino Superior. Para este programa orçamentário, o IERR dispunha de 02 ações programáticas, a saber: **2396 – Atividade de**

Leila Soares de Souza Penna
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

Extensão, Graduação e Pós-Graduação e 2402 – Fortalecimento e Manutenção dos Centros Multimídias para a Educação à Distância.

Segue abaixo o Quadro 2 que contém o descritivo do programa orçamentário 067 conforme relatório do FIPLAN FIP816 – Programa Temático.

QUADRO 2 – PROGRAMA TEMÁTICO 067

Identificação do Programa de Governo					
Código do Programa	067				
Título	Desenvolvimento da Educação Superior				
Esfera de Recursos - PPA e LOA (em reais)					
Esfera	a) Global PPA (2020-2023)	b) Dotação Posição Final (anterior a 2023)	c) Dotação Posição Final (2023)	d) Remanescente (a - b - c)	
Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social – OFSS	0,00	12.114.918,85	3.074.060,00	-15.188.978,85	
Orçamento de Investimentos – OI	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outras Fontes	0,00	0,00	0,00	0,00	
Total	0,00	0,00	12.114.918,85	-12.114.918,85	
Execução Orçamentária e Financeira do Programa no exercício atual 2023 (em reais)					
Lei Orçamentária Anual 2023					
Orçamento Fiscal e da Seguridade Social				Orçamento de Investimentos	
e) Despesa Empenhada	f) Despesa Liquidada	g) Despesa Paga	h) Restos a Pagar (inscrição no exercício atual)		i) Despesa Realizada
			h.1) Processados	h.2) Não Processados	
2.778.260,00	2.778.260,00	1.275.110,00	1.503.150,00	0,00	0,00
Restos a Pagar - OFSS - Exercícios Anteriores					
Tipo	j) Posição em 01/01/2020 (exercício atual)	k) Valor Liquidado	l) Valor Pago	m) Valor Cancelado	n) Valor a Pagar
Não Processados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Processados	207.204,17	---	0,00	0,00	207.204,17
Valores do Programa alocados ao órgão representado pela UJ no exercício atual					
Dotação OFSS	---	Dotação OI	---	Outras Fontes	---

Fonte: FIP 816 – Programa Temático – FIPLAN 2023

Leila Souza de Souza Penisselo
Reitora do Instituto IERR
Doc. 660-P. de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 18/04/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

1.3 Objetivos e metas estabelecidos para o exercício 2023

As metas estabelecidas do IERR para o exercício de 2023 foram intimamente conectadas com a construção dos indicadores que balizavam as ações institucionais, sendo que foram adotados tantos parâmetros quantitativos quanto qualitativos para suas definições, uma vez que não as metas governamentais não estão determinadas em si, mas fundamentalmente na construção de políticas públicas mais exitosas, quer seja na aplicação dos recursos públicos quer seja nas melhorias operacionais da atuação do poder público, no caso em tela, na educação. Dessa forma, os principais indicadores considerados para análise foram:

Número de profissionais atendidos em ações de formação: este indicador mede o número de servidores da educação que passaram por ações de capacitação oferecidos pelo IERR;

Avaliação da qualidade das ações de formação: este indicador avalia a eficácia e relevância dos programas de capacitação oferecidos pelo IERR, com base no feedback dos participantes e nos resultados alcançados, quer seja no engajamento dos cursistas quer seja na taxa de concludentes das atividades;

Atendimento das diretrizes nacionais de formação: este indicador verifica o alinhamento das ações institucionais na perspectiva no plano nacional de educação e pontualmente, a proporção de profissionais que foram qualificados de acordo com as diretrizes nacionais de formação continuada estabelecidas pelo Ministério da Educação.

1.4 Resultados alcançados ao fim do exercício, demonstrando como as estratégias adotadas e alocação de recursos contribuíram para o alcance dos resultados;

De modo que, a todo tempo o IERR procurou desenvolver e implementar um planejamento institucional que estivesse alinhado com as metas estabelecidas no PPA do Estado de Roraima, por isso as ações institucionais assumiam como premissas:

- Desenvolvimento de programas de capacitação específicos para profissionais da educação;
- Parcerias com instituições de ensino superior e entidades especializadas para oferecer cursos de formação continuada e atualização profissional;
- Utilização de metodologias de ensino inovadoras e tecnologias educacionais para facilitar o processo de capacitação e qualificação dos profissionais;
- Controle de participação e desempenho dos profissionais nas ações de formação, visando garantir a eficácia e relevância das atividades desenvolvidas.

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 860-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 18/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

Nesse sentido, foram desenvolvidas inúmeras atividades para atingimento destas metas. Na ação 2396, o IERR conseguiu ofertar Cursos Técnico, com turmas de Informática Básica, Curso de Gestão Administrativa, Curso de Intérprete de Libras, Curso Intermediário de Libras, Cursos do Projeto “Qualificar para Empreender” e Cursos do Projeto “Capacita Saúde”. As atividades aconteceram em todo o estado de Roraima e totalizaram **6.503** pessoas atendidas, quer seja por atuação direta do IERR quer seja por meio de parceiras com as instituições de Ensino de Roraima, tanto públicas quanto privadas.

1.4.1 Ações – Orçamento Fiscal e da Seguridade Social – OFSS

Para atingimento dos resultados estabelecidos nos documentos formativos de composição da peça orçamentária, no que diz respeito as execuções do eixo educação, foram realizadas uma série ações programáticas que possuem no plano estratégico suas metas físicas, sua disponibilidade orçamentária e seus indicadores de atendimento, de modo que sua operacionalização é o contexto que explica os resultados encontrados por esta equipe de Gestão. Como já exposto a priori, este planejamento está dividido na perspectiva macro em programas orçamentários e já na perspectiva micro operacional, as ações se dividem em metas/ tarefas.

1.4.1.1 Programa 029 – Ação 2394

Para o programa 029, o planejamento institucional era de atender regularmente **63%** do quadro de profissionais do Estado, sendo que no exercício de 2023, a meta física era atender **85%** desse público. Orçamentariamente, o programa na sua totalidade tinha uma previsão de aplicação de **R\$ 838.116,00**. Pontualmente, para a ação 2394, que é de responsabilidade exclusiva deste IERR, a meta física prevista de atendimento era de 50% dos profissionais pertencentes ao quadro da instituição e tinha previsão orçamentária de **R\$ 85.750,00**.

QUADRO 3 – AÇÃO 2394

Identificação da Ação					
Código	2394			Tipo	FINALISTICO
Título	HABILITAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DO IERR				
Iniciativa	EDUCAÇÃO				
Objetivo	ENSINO SUPERIOR			Código	364
Programa	QUALIFICAÇÃO DE PROFISSIONAIS PARA EDUCAÇÃO	Código	029	Tipo	FINALISTICO

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660/P. de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

UO	17301					
Ação Prioritária	() Sim (X) Não Caso positivo: () "X" () "Y"					
Lei Orçamentária Anual						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar Inscritos no exercício atual	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
85.750,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Execução Física – Metas						
Descrição da Meta			Unidade de Medida	Montante		
				Previsto	Reprogramado	Realizado
Habilitação e Capacitação de profissionais do IERR			PESSOA	50	00	00
Restos a Pagar Não Processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira			Execução Física – Metas			
Valor em 01/01/2023 (exercício atual)	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada	
85.750,00	0,00	64.750,00	QUALIFICAÇÃO DOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS	PESSOA	0	

Fonte: FIPLAN-RELATORIO PPA 2020-2023 – Apresentação dos Programas por Dimensão Estratégica – Meta Física/ PLAN 63

Como se verifica no quadro 3 acima, infelizmente não foi possível executar nenhuma meta que estava previsto para atingimento do indicador, tendo obtido como nota de avaliação 0% da meta física e aplicação de R\$ 0,00. As principais dificuldades encontradas por este IERR dizem respeito a operacionalização dos processos de execução das despesas tendo em vista pontualmente a mudança na legislação nacional de licitações e contratos e a composição de equipe de contratação da instituição, o que impediu que os processos fossem executados dentro do exercício financeiro.

1.4.1.2 Programa 067 – Ação 2396 e 2402

No planejamento institucional, este programa apresenta 03 indicadores, sendo que o IERR responde apenas por um que diz respeito a *Taxa de Matrículas efetivadas nos cursos de extensão, graduação e pós-graduação*. Vale a ressalva de que este indicador somente foi incluído na revisão do PPA, por isso mesmo contava com a previsão orçamentária apenas para o exercício de 2023 que era de atender efetivamente 62% das matrículas criadas e contava

Leila Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P. de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 18/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP.106432/O-0 T-RR

com um orçamento estimado de **R\$ 3.215.991,20**, sendo R\$ 2.043.995,60 para a ação 2396 e 1.171.995,60 para a ação 2402.

QUADRO 4 – AÇÃO 2396

Identificação da Ação						
Código	2396			Tipo	FINALISTICO	
Título	ATIVIDADE DE EXTENSÃO E PÓS- GRADUAÇÃO					
Iniciativa	INCLUSÃO SOCIAL					
Objetivo	PESSOAS ATENDIDAS			Código	364	
Programa	DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR	Código	67	Tipo	FINALISTICO	
UO	17301					
Ação Prioritária	() Sim (X) Não Caso positivo: () "X" () "Y"					
Lei Orçamentária Anual						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação		Despesa			Restos a Pagar Inscritos no exercício atual	
Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados
2.043.995,60	1.992.000,00	1.920.000,00	1.920.000,00	500.000,00	1.420.000,00	0,00
Execução Física – Metas						
Descrição da Meta		Unidade de Medida	Montante			
			Previsto	Reprogramado	Realizado	
Atividade de Extensão e Pós-Graduação		PESSOA	2800	0	7.166	
Restos a Pagar Não Processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira				Execução Física – Metas		
Valor em 01/01/2023	Valor Suplementado	Valor anulado	Valor Liquidado	Descrição da Meta	Unidade de medida	Realizada
2.043.995,60	1.990.000,00	2.041.995,60	1.920.000,00	ALUNO ATENDIDO	PESSOA	2.800

Fonte: FIPLAN-RELATORIO PPA 2020-2023/ Apresentação dos Programas por Dimensões Estratégicas – Meta Física

Do quadro 4 apresentado acima, constata-se que o IERR não apenas atingiu a meta física, como a superou em mais de 200%, ou seja, dos 2.800 alunos previstos serem atendidos, foi possível prestar atendimento com atividades de extensão para 7.166 alunos, o que gerou um atingimento do indicador da meta física de 255,93%. No que diz respeito sua execução orçamentária financeira faz-se necessário um adendo, visto que a dotação inicial tinha como previsão para execução da meta uma emenda parlamentar ao valor de R\$ 2.000.000,00, todavia, R\$ 1.100.000,00 desta emenda foi anulado em virtude do remanejamento da ação parlamentar para outra unidade governamental. E outros R\$ 941.995,60 de orçamento próprio também acabou sendo anulado para fins de contingenciamento dos gastos.

Isto posto, dada a extrema necessidade e relevância das ações formativas fez-se necessário que este IERR buscasse a recomposição desses valores via suplementação de crédito, o que de fato ocorreu ao valor de R\$ 1.990.000,00 permitindo que a ação fosse atendida.

Leila Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

dentro das suas necessidades principalmente com a contratação de uma empresa para realizações dos cursos de formação relacionados ao projeto "Capacita saúde".

Entretanto, da execução da referida despesa, somente R\$ 500.000,00 foi possível pagar dentro do exercício, o saldo de R\$ 1.420.000,00 ficou inscrito em restos a pagar processados, visto que somente foi possível realizar todos os procedimentos de encerramento das atividades pedagógicas e por consequentes da conclusão da gestão contratual próximo ao final do ano, o que impediu que a mesma fosse paga até dia 31 de dezembro.

QUADRO 5 – AÇÃO 2402

Identificação da Ação						
Código	2402			Tipo	FINALISTICO	
Título	FORTALECIMENTO E MANUNTEÇÃO DOS CENTROS MUTIMIDIAS PARA A EDUCAÇÃO A DISTANCIA					
Iniciativa	CMM FORTALECIDO					
Objetivo	PERCENTUAL			Código	364	
Programa	DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO SUPERIOR	Código	67	Tipo	FINALISTICO	
UO	17301					
Ação Prioritária	() Sim (X) Não Caso positivo: () "X" () "Y"					
Lei Orçamentária Anual						
Execução Orçamentária e Financeira						
Dotação			Despesa		Restos a Pagar Inscritos no exercício atual	
Inicial	Final		Empenhada	Liquidada	Paga	Não Processados
1.171.995,60	1.082.060,00		858.260,00	858.260,00	775.110,00	83.150,00
0,00						
Execução Física – Metas						
Descrição da Meta			Unidade de Medida	Montante		
				Previsto	Reprogramado	Realizado
CM FORTALECIDO			PERCENTUAL	20	0	2
Restos a Pagar Não Processados - Exercícios Anteriores						
Execução Orçamentária e Financeira				Execução Física – Metas		
Valor em 01/01/2023	Valor Suplementado	Valor anulado	Valor Liquidado	Descrição da Meta		Realizada
1.171.995,60	0,00	89.935,60	858.260,00	CM FORTALECIDO		2

De acordo com o que se verifica no quadro 5, acima exposto, a ação 2402 tem como produto de sua execução programática o atendimento dos Centros de Multimídia mantidos por este IERR, que funcionam, conforme lei de criação e estatuto institucional como polos de atendimento ao público na capital e nos municípios do interior com a promoção de ações com instituições de educação parceiras ao IERR, como o Instituto Federal de Educação de Roraima – IFRR, Universidade Federal de Roraima – UFRR, Universidade Federal do Amazonas – UFAM e outros, cuja intersecção ocorre pela Universidade Aberta do Brasil, elo que conecta as instituições em todo o Brasil.

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

Nesse sentido, apesar de uma meta física atendida de apenas 10%, pode-se afirmar que em termos operacionais a ação programática foi satisfatoriamente atendida, como se verifica no percentual de execução orçamentária da despesa que alcançou 76,49% da dotação inicial. De modo que os Centros de Multimídia foram bem assistidos, principalmente quanto a prestação dos serviços de internet por meio de link dedicado.

1.5 Justificativas para o não alcance dos objetivos;

Pelo presente relatório fica evidenciado que não foi possível obter o pleno atingimento dos objetivos propostos para o Instituto de Educação de Roraima no que se refere essencialmente às ações de capacitação e habilitação de profissionais e da comunidade em geral, conforme o planejamento ora exposto no presente instrumento. Apesar dos inúmeros esforços empreendidos, é evidente que não se alcançou os resultados esperados. Neste sentido, emergem alguns pontos que precisam ser apontados como explicar, de elucidar como se chegou em tal situação.

O primeiro ponto que merece atenção são as adversidades geográficas enfrentadas pelo Estado de Roraima quer seja por um problema de deslocamento em virtude da ocorrência de uma população dispersa e que em muitos casos se encontra em comunidades remotas, de difícil acesso e que comprometem severamente o pleno atendimento do que é planejado, proposto e até iniciado sua execução. Essas características tornam a implementação de ações de capacitação mais complexa e exigem abordagens que infelizmente este IERR, no ano de 2023 ainda não se encontrava em condições de atender.

Concomitante a esta questão supracitada, vale a ressalva que no ano de 2023 houve uma troca na equipe de gestão do IERR, que, como de praxe, na administração pública, as mudanças impactam na avaliação e readequação do planejamento institucional e reorganização da cultura para o desenvolvimento da educação superior.

De igual forma, o fato de 2023 também ter representado um ano de mudanças na gestão do governo federal impactou a atuação do IERR, visto que a instituição conta regularmente com uma série de parcerias que são consideradas estratégicas para sua otimização operacional. De fato, a ausência de parcerias significativas com organizações governamentais, não-governamentais e empresariais impactou negativamente os esforços. Parcerias estas que poderiam ter contribuído diretamente com recursos adicionais, a possibilidade de acesso a especialistas e até mesmo a interação com o mercado de trabalho, premissas estas que são essenciais para a eficácia dos programas de capacitação e habilitação do IERR.

Uma das principais mudanças propostas para o IERR no ano de 2023 foi a construção de um programa de avaliação e monitoramento adequados a realidade institucional, visto que inexistia um trabalho de controle de qualidade. A ausência de sistemas de avaliação e

Yelva Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Renício Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP-106432/O-0 T-RR

monitoramento eficazes dificultou a capacidade de medir o progresso e em termos gerais de se fazer os ajustes necessários. Como resultado, tomou-se bastante tempo no processo de construção de uma mentalidade organizacional que primasse pelo profissionalismo e otimização de resultados na administração pública. De modo que, dado o volume que se mostrava necessário ser corrigido nos programas de capacitação e habilitação, não foi possível fazer em tempo hábil para que as ações fossem efetivadas.

2 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

2.1 Programação Orçamentária

A programação orçamentária do Instituto de Educação de Roraima – IERR foi desenvolvida de um lado em estrita conformidade com o Plano Plurianual do Governo do Estado e, por outro lado, alinhado às Diretrizes Nacionais da Educação Superior do Brasil, bem como à Política Nacional de Formação de Profissionais da Educação, alicerces estes que normatizam a práxis desta Instituição, quer seja no seu sentido legal de política pública quer seja no sentido operacional de instituição formadora de desenvolvimento profissional.

De modo que, o IERR entende que o planejamento orçamentário é uma ferramenta essencial para a eficácia e eficiência na gestão dos recursos financeiros destinados à educação pública, por isso esta programação orçamentária reflete o compromisso da instituição com a excelência acadêmica, com a busca de uma inclusão social ampla, verdadeira e tecnológica e, por isso mesmo, sedimentada na promoção do desenvolvimento humano na sua totalidade.

Assim, a presente programação orçamentária está em total consonância com o Plano Plurianual do Governo, o qual estabelece as diretrizes, objetivos e metas para o período de 2020 a 2023 e foi, por meio deste alinhamento, que o IERR buscou otimizar a alocação de recursos, priorizando áreas estratégicas que promovam o avanço educacional em todas as suas dimensões, mas fundamentalmente em busca de uma educação tecnológica, visto que o pilar mestre do IERR é a educação a distância.

Por outro lado, as Diretrizes nacionais da educação superior do Brasil fornecem um arcabouço normativo maravilhoso para a construção de uma política de formação de qualidade e da pertinência dos cursos capacitação e habilitação oferecidos. Nesse sentido, a referida programação visa fortalecer as atividades acadêmicas, a pesquisa, a extensão e até mesmo a internacionalização da educação em Roraima, dada suas relações fronteiriças, assegurando uma formação integral que se baseia nas demandas do mercado de trabalho e da sociedade roraimense.

De igual forma, considerando que a política nacional de formação de profissionais da educação serve como um guia para o aprimoramento dos docentes e demais profissionais que

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

atuam na educação básica e superior, na programação institucional do IERR, reservou-se um volume significativo de recursos para este nicho, pautado por programas de capacitação e formação continuada, incentivo à pesquisa e à produção acadêmica, visando elevar constantemente a qualidade do ensino oferecido.

O quadro 6, abaixo descrito, encontra-se o formulário da programação orçamentária do IERR para o exercício 2023 que tinha um orçamento previsto de R\$ 13.050.138,00, sendo que apenas para cobertura das despesas com pessoal, ou seja, com folha de pagamento do quadro de servidores esta provisão alcançava 46% dessa disponibilidade orçamentária. Vale esclarecer ainda que os grupos de despesas nº 02, 05, 06 e 09 encontram-se com valores de R\$ 0,00, em virtude da ausência de previsão de recursos para estas despesas.

QUADRO 6 – PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA IERR 2023

UO:		Instituto de Educação de Roraima		Código UO:		17301	
Origem dos Créditos Orçamentários				Despesas Correntes			
				1 - Pessoal e Encargos Sociais		2 - Juros e Encargos da Dívida	3 - Outras Despesas Correntes
DOTAÇÃO INICIAL				6.015.277,00		0,00	6.168.858,20
Créditos	Suplementares		400.000,00		0,00	5.302.172,16	
	Especiais	Abertos	0,00		0,00	0,00	
		Reabertos	0,00		0,00	0,00	
	Extraordinários	Abertos	0,00		0,00	0,00	
		Reabertos	0,00		0,00	0,00	
	Créditos Cancelados		489.620,14		0,00	3.486.993,33	
Outras Operações				0,00		0,00	0,00
DOT. FINAL 2023 (exercício atual) (A)				5.925.656,86		0,00	7.984.037,03
DOT. FINAL 2022 (exercício anterior) (B)				5.965.752,24		0,00	18.032.536,00
Variação (B/A - 1) * 100				-0,67		0,00	-55,72
Origem dos Créditos Orçamentários				Despesas de Capital			9 - Reserva de Contingência
				4 - Investimentos	5 - Inversões Financeiras	6 - Amortização da Dívida	
DOTAÇÃO INICIAL				866.002,80		0,00	0,00
Créditos	Suplementares		0,00		0,00	0,00	
	Especiais	Abertos	614.185,00		0,00	0,00	
		Reabertos	0,00		0,00	0,00	
	Extraordinários	Abertos	0,00		0,00	0,00	
		Reabertos	0,00		0,00	0,00	
	Cancelados		754.886,80		0,00	0,00	
Outras Operações				0,00		0,00	0,00
DOT. FINAL 2023 (exercício atual) (A)				111.116,00		0,00	0,00
DOT. FINAL 2022 (exercício anterior) (B)				176.197,00		0,00	0,00
Variação (B/A - 1) * 100				-36,94		0,00	0,00

FONTE: RELATORIO FIPLAN/RR 2023 – FIP 817

Letícia Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P. de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

QUADRO 7 – SÍNTESE DA PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA IERR 2023

GRUPO DE DESPESA	DOT. INICIAL	SUPLEMENTAÇÃO	ANULAÇÃO	DOT FINAL
01 –Pessoal e Encargos sociais	6.015.277,00	400.000,00	489.620,14	5.925.656,86
03 – Outras despesas correntes	6.168.858,20	5.302.172,16	3.486.993,33	7.984.037,03
04 – Investimentos	866.002,80	0,00-	754.886,80	111.116,00
	13.050.138,00			14.020.809,89

2.2 Execução da despesa

O Instituto de Educação de Roraima – IERR realizou suas despesas no ano de 2023 fundamentado no compromisso com a transparência dos recursos públicos, na busca pela eficiência e responsabilidade na gestão dos recursos governamentais destinados à educação no Estado de Roraima. Por isso, a eficiência na gestão financeira é uma prioridade para o IERR que pautou sua atuação por uma análise criteriosa, em verdadeira aliança com as necessidades institucionais e claro, em plena conformidade com as diretrizes estabelecidas pelos órgãos competentes, buscando garantir a aplicação dos recursos de forma otimizada, maximizando os resultados e promovendo o desenvolvimento contínuo de nossas atividades acadêmicas e administrativas. O que em alguns casos explica o baixo atingimento de alguns indicadores, dado esse compromisso tão forte com a realização de ações que verdadeiramente fossem encontrar resposta no anseio social da comunidade docente, técnica e em geral de Roraima.

Além de garantir a eficiência na aplicação dos recursos, o Instituto de Educação de Roraima também preza pela responsabilidade social e ambiental em todas as suas ações. De modo a balizar suas práticas de forma sustentável e socialmente responsável, contribuindo para a formação de cidadãos conscientes e engajados com o meio ambiente e com a compreensão de a promoção de uma educação de qualidade é uma tarefa que demanda esforços conjuntos e colaborativos. Por isso, valoriza-se tanto as parcerias e colaborações com outras instituições, organizações da sociedade civil e setor privado. Em síntese, o Quadro 08, abaixo descrito, apresenta uma síntese da execução das despesas da instituição no ano de 2023, de acordo com a modalidade de contratação empregada para sua execução.

QUADRO 8 – Despesas por modalidade de contratação

UO:	Instituto de Educação de Roraima			Código UO:	17301	
Modalidade de Contratação	Despesa Liquidada			Despesa Paga		
	Exercício Atual	Exercício Anterior	Outros Exercícios Anteriores	Exercício Atual	Exercício Anterior	Outros Exercícios Anteriores
1. Licitação (a + b + c + d + e + f + g)	6.476.120,83	13.515.075,42	0,00	3.758.752,38	12.323.335,72	0,00

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Orêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

a) Convite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Tomada de Preços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Concorrência	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Pregão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
m) Pregão Presencial	5.979.228,34	9.513.663,51	0,00	3.323.429,95	8.321.923,81	0,00
n) Pregão Eletrônico	496.892,49	4.001.411,91	0,00	435.322,43	4.001.411,91	0,00
e) Concurso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Leilão	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Contratações Diretas (h + i)	126.193,63	205.267,38	0,00	126.193,63	205.267,38	0,00
h) Dispensa	114.613,63	205.267,38	0,00	114.613,63	205.267,38	0,00
i) Inexigibilidade	11.580,00	0,00	0,00	11.580,00	0,00	0,00
3. Regime de Execução Especial (j)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
j) Suprimento de Fundos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Pagamento de Pessoal (k + l)	5.030.153,19	4.869.902,41	0,00	5.030.153,19	4.683.536,03	0,00
k) Folha de Pagamento	5.030.153,19	4.847.942,41	0,00	5.030.153,19	4.661.576,03	0,00
l) Diárias	0,00	21.960,00	0,00	0,00	21.960,00	0,00
5. Outras	229.001,57	98.874,14	0,00	229.001,57	91.436,99	0,00
6. Total (1 + 2 + 3 + 4 + 5)	11.861.469,22	18.689.119,35	0,00	9.144.100,77	17.303.576,12	0,00

FONTE: FIP 818/FIPLAN 2023

No quadro 9 e 10 abaixo, encontram-se a distribuição das mesmas despesas sendo que nesta tabulação foram lançados em virtude dos seus elementos de despesa.

QUADRO 9 – Despesas do IERR por elemento de despesa – Despesas Correntes

UO:	INSTITUTO DE EDUCAÇÃO DE RORAIMA						Código da UO:	17301
DESPESAS CORRENTES								
Grupos de Despesas	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
1. Despesa de Pessoal	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
11. Vencimentos e vantagens fixas - Pessoal	4.295.523,08	4.164.224,91	4.295.523,08	4.164.224,91	0,00	0,00	4.295.523,08	4.112.485,41

Letícia Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Corência Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

13. Obrigações patronais	666.228,74	591.964,13	666.964,13	591.964,13	0,00	0,00	666.228,74	457.380,80
16. Outras despesas Variáveis	35.257,95	70.402,67	35.257,95	70.402,67	0,00	0,00	35.257,95	70.402,67
Demais elementos do grupo	32.678,86	20.886,14	32.678,86	20.886,14	0,00	0,00	32.678,86	30.842,59
Total	5.029.688,63	4.847.477,85	5.029.688,63	4.847.477,85	0,00	0,00	5.029.688,63	4.661.111,47
3. Outras Despesas Correntes	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
39. Outros serviços de terceiros-pessoa jurídica	4.345.871,55	8.114.950,33	4.345.871,55	8.090.032,20	0,00	24.918,13	2.214.229,75	7.374.988,38
30. Material de consumo	1.285.969,62	1.748.810,60	1.285.969,62	1.748.810,60	0,00	0,00	836.041,36	1.272.114,72
40. Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	933.138,67	3.881.500,00	933.138,67	3.881.500,00	0,00	0,00	797.340,28	3.881.500,00
Demais elementos do grupo	231.200,75	121.298,70	23.200,75	121.298,70	0,00	0,00	231.200,75	113.861,55
Total	6.796.180,59	13.866.559,63	6.796.180,59	13.841.641,50	24.918,13	24.918,13	4.078.812,14	12.642.464,65
Total Despesa Corrente	11.825.869,22	18.714.037,48	11.825.869,22	18.689.119,35	24.918,13	24.918,13	9.108.500,77	17.303.576,12

FONTE: FIP 819/FIPLAN 2023

QUADRO 10 – Despesas do IERR por elemento de despesa – Despesas de Capital

DESPESAS DE CAPITAL								
Grupos de Despesas	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
4. INVESTIMENTOS	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
52. EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	35.600,00	0,00	35.600,00	0,00	0,00	0,00	35.600,00	0,00
TOTAL	35.600,00	0,00	35.600,00	0,00	0,00	0,00	35.600,00	0,00
TOTAL DESPESAS DE CAPITAL	35.600,00	0,00	35.600,00	0,00	0,00	0,00	35.600,00	0,00

FONTE: FIP 819/FIPLAN 2023

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P, de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-R

No quadro 11, apresenta-se a lista dos processos executados no IERR ano de 2023, de acordo com sua modalidade de contratação, objeto e valor de contrato.

QUADRO 11 – Despesas do IERR 2023 por processos de execução

Licitações realizadas em 2023				
Modalidade	Nº proc.	Objeto	Empresa vencedora	Valor de Contrato
Pregão presencial	17301.000352/2022.97	Aquisição de tela de projeção elétrica e suporte para Datashow, equipamentos para atender o Instituto de Educação de Roraima – IERR.	MACROS COMERCIO VAREJISTA DE ARTIGOS DE PAPELARIA LTDA. CNPJ: 23.782.111/0001-00	53.000,00
Inexigibilidade de licitação	17301.000532/2023.50	Contratação de empresa especializada para a prestação de serviço de assinatura on-line da ferramenta banco de preços para atender a necessidade do Instituto de Educação de Roraima – IERR.	NP TECNOLOGIA E GESTÃO DE DADOS LTDA. CNPJ: 07.797.967/0001-95	11.580,00
Inexigibilidade de licitação	17301.000274/2023.10	Contratação de empresa especializada para fornecimento dos serviços de água tratada e de prestação de serviços de coleta de esgotos sanitários para atender a sede e os polos do Instituto de Educação de Roraima – IERR.	COMPANHIA DE ÁGUAS E ESGOTOS DE RORAIMA – CAER. CNPJ: 05.939.467/0001-15	Indeterminado
Dispensa de licitação	17301.000650/2022.87	Contratação de empresa especializada para fornecimento de energia elétrica para atender aos centros de multimídia/polos do Instituto de Educação de Roraima – IERR.	CONCESSIONÁRIA RORAIMA ENERGIA S.A. CNPJ: Nº 02.341.470/0001-44	Indeterminado
Adesão a Ata de Registro de Preço	17301.000508/2023.11	Contratação de empresa especializada para serviços de roçagem, capina manual/mecânica, limpeza de terrenos, poda de árvores com limpeza e retirada de galhadas, incluindo fornecimento de material e mão de obra, para atender o Instituto de Educação de Roraima – IERR.	LIMPONGE – LIMPEZA E CONSERVAÇÃO EM GERAL/GILCE O PINTO – ME. CNPJ: 34.812.305/0001-10	151.920,52
Adesão a Ata de Registro de Preço	17301.000509/2023.65	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de limpeza e conservação (com a disponibilização de mão de obra e todo o material de consumo necessário, bem como, emprego dos equipamentos adequados a execução dos trabalhos)	HAIPLAN CONSTRUÇÕES COMERCIO E SERVIÇOS LTDA. CNPJ: 03.094.036/0001-70	1.535.880,00

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-R de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
(IERR)

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRQ-SP 106432/O-0 T-RR

		para o Instituto de Educação de Roraima – IERR.		
Adesão a Ata de Registro de Preço	17301.000668/2023.60	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de locação de equipamentos de tecnologia da informação e comunicação – tic novos e sem uso, devidamente instalados, com manutenção e substituição de peças e equipamentos defeituosos bem como atualizações de hardware e software para atender as necessidades do Instituto de Educação de Roraima – IERR.	M. A. N TEIXEIRA E CIA LTDA. CNPJ: 20.765.220/0001-13	631.780,68
Adesão a Ata de Registro de Preço	17301.000730/2023.13	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de soluções ambientais de dedetização e limpeza de caixa d'água, incluindo o fornecimento de todos os insumos, materiais e mão de obra especializada para realização destas atividades para atender as necessidades do Instituto de Educação de Roraima – IERR.	CONEXPURB CONTROLE E EXPURGO DE PRAGAS URBANAS LTDA ME. CNPJ: 28.452.865/0001-08	171.151,40

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

De maneira geral, com base nos indicadores estabelecidos no PPA 2020-2023 e no planejamento institucional que aqui foram apresentados, pode-se sintetizar que os seguintes resultados foram alcançados por meio da atuação do IERR:

- Um aumento significativo no número de profissionais da educação capacitados tanto da capital, mas majoritariamente do interior, ainda que principalmente em cursos de extensão;
- Avaliações positivas da qualidade dos programas de capacitação, com os cursistas percebendo que o IERR está focando-se em oferecer cursos de capacitada baseados em princípios de eficiência e partindo das suas reais necessidades;
- Uma boa taxa de profissionais qualificados de acordo com as diretrizes nacionais de formação, demonstrando o compromisso do IERR com os padrões de excelência estabelecidos pelo Ministério da Educação.

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660 P. de 19/04/2023

Florêncio Costa de Melo
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

É nesse sentido que o presente relatório de gestão demonstra que o Instituto de Educação de Roraima obteve resultados positivos no que diz respeito à habilitação e qualificação de profissionais da educação durante o período de avaliação do PPA 2020-2023. De modo que, o compromisso do IERR com o desenvolvimento profissional de seus colaboradores contribuiu para a melhoria contínua da qualidade da educação oferecida no estado de Roraima. No entanto, é fato que ainda há um longo caminho a ser percorrido, até porque investir em programas de capacitação e atualização é uma prática regular, que todos anos precisa acontecer para garantir que os profissionais da educação estejam sempre preparados para enfrentar os desafios do ambiente educacional em constante evolução.

De modo que este Instituto de Educação de Roraima reconhece a importância da transparência e da prestação de contas como pilares fundamentais da gestão pública, tendo sido empregado todos os esforços da sua equipe técnica para que fosse oferecido aos poderes de fiscalização e a sociedade como um todo, um relatório esclarecedor sobre o que foi feito, como foi conduzido, o que estava previsto e não foi feito, e principalmente por que não foi feito. Pelo presente relatório, disponibiliza-se de forma clara e acessível as informações sobre a execução das despesas, demonstrando o comprometimento desta equipe de gestão com a boa governança e o uso responsável dos recursos públicos.

Diante dos desafios enfrentados no ano de 2023 e dos resultados que foram aqui apresentados, é imperativo que este IERR reconheça suas falhas e que acima de tudo, a instituição tenha tirado as melhores lições e aprendizados. De antemão, entende-se que, para melhorar os esforços futuros em capacitação e habilitação de pessoas, é fundamental assumir uma abordagem mais holística, mais colaborativa, focando na captura de fontes de financiamento adicionais, ampliar parcerias estratégicas, implementar sistemas de avaliação mais robustos e principalmente adaptar as estratégias às necessidades específicas das comunidades locais, conforme estudos preliminares já realizados.

Com determinação e cooperação, o IERR está confiante de que pode transformar essas dificuldades no ano de 2023 em oportunidades de crescimento e melhoria contínua, trabalhando essencialmente seu know-how, visto que as potencialidades existentes na instituição já estão finalmente justapostas. E é nesse sentido que o IERR se propõe a caminhar, corrigindo todas as mazelas que ficaram do ano de 2023, superando os gargalos administrativos e priorizando fidedignamente o cumprimento de sua missão institucional em prol da sociedade roraimense.

Em síntese, por meio deste Relatório de Gestão, que se encontra em conformidade com o Plano Plurianual do Governo e alinhado às Diretrizes Nacionais da Educação Superior do Brasil e à Política Nacional de Formação de Profissionais da Educação, o Instituto de Educação de Roraima reafirma seu compromisso com a excelência educacional e o desenvolvimento regional, convictos de que, por meio de uma gestão democrática, transparente, focada na

Leila Soares de Souza Perussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 660-P de 19/04/2023

Florêncio Costa de Mello
Coordenador de Orçamento
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2022
IERR

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

aplicação eficiente dos recursos públicos com instrumentos de controle e avaliação contínuos e que retroalimentam a prática institucional, o IERR contribuirá significativamente para o avanço e o alcance de uma verdadeira educação de qualidade no estado de Roraima.

Leila Soares de Souza Penussolo
Reitora do Instituto IERR
Dec. 000-07, de 19/04/2023

Genildo de Almeida Silva
Técnico em Contabilidade
CRO-SP 106432/O-0 T-RR

Florencio Costa de Me.
Coordenador de Orçamento,
Planejamento e Finanças
Portaria nº 02 de 16/01/2023
IERR